

Gospodarka Zapasami

Zgromadzone w firmie handlowej artykuły stanowią zapasy towarowe.

1. Zbyt małe zapasy powodują:

- braki towarów
- i przestoje w sprzedaży

2. za duże zapasy (nadmierne) są przyczyną:

- zamrożenia środków finansowych,
- zajmują powierzchnię magazynową
- i mogą wywołać nadmierne ubytki.

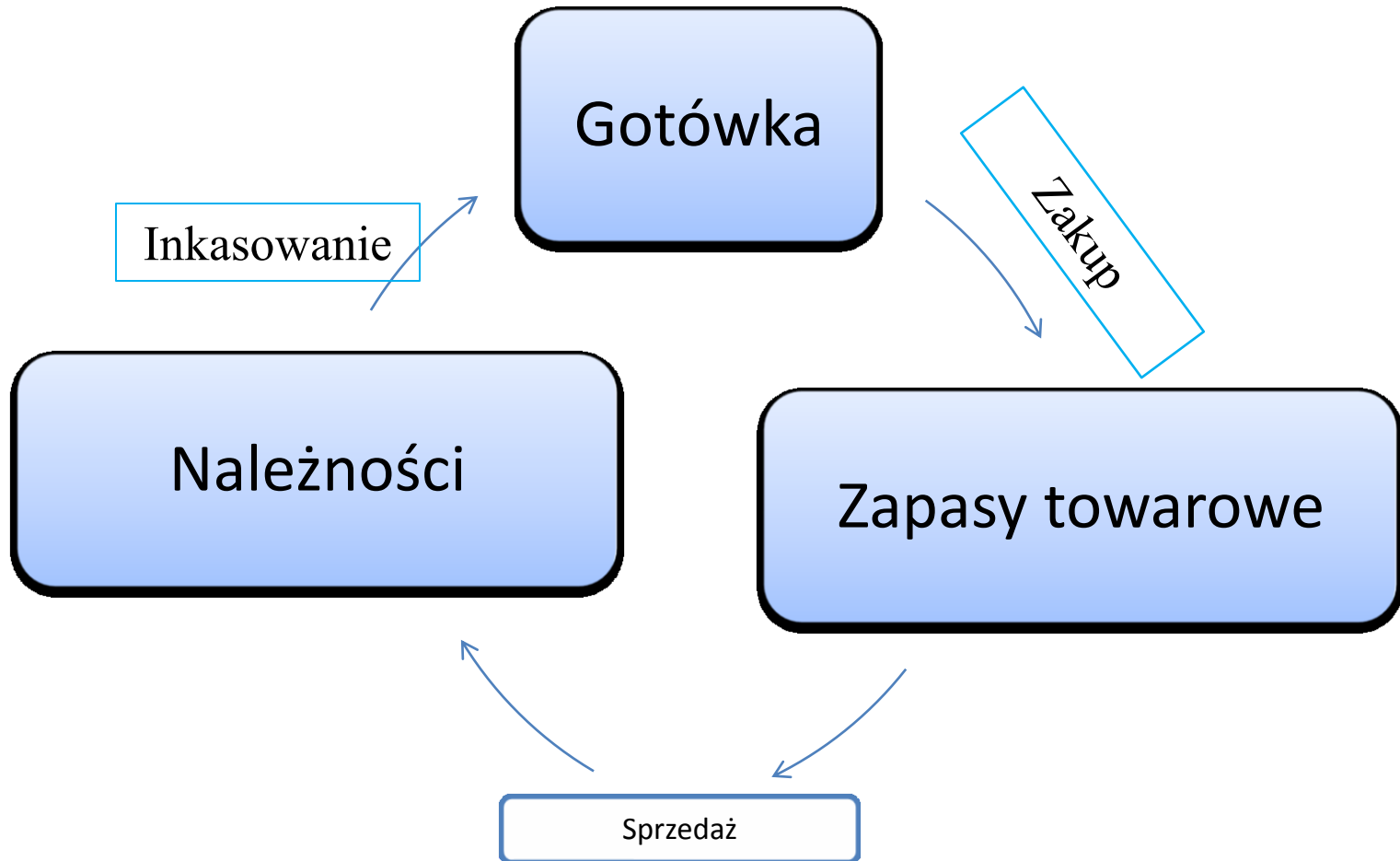
Rodzaje zapasów



Wyrazem oceny gospodarki zapasami
jest **rotacja towarów**.

Rotacja to szybkość ruchu towarów
(częstotliwość obrotu zapasu)

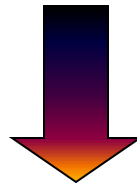
Cykl handlowy



Pomiar rotacji - wskaźniki

1. Wskaźnik rotacji wyrażony w liczbie obrotów (wskaźnik rotacji w razach):

informuje ile obrotów wykonuje dany zapas w pewnym okresie czasu tzn. ile razy trzeba odnowić zapas aby można uzyskać określoną wielkość sprzedaży



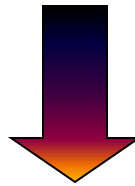
$$R_o = \frac{S}{Z_p}$$

S - sprzedaż w pewnym okresie

Z_p – zapas przeciętny (średni) w pewnym okresie

Pomiar rotacji - wskaźniki

2. Wskaźnik rotacji w dniach informuje na ile dni wystarczy
Określony zapas towarów



$$R_d = \frac{Z_{\bar{s}} * T}{S}$$

T – czas (liczba dni w pewnym okresie)

$Z_{\bar{s}}$ – zapas przeciętny (średni) w pewnym okresie

S – sprzedaż w pewnym okresie

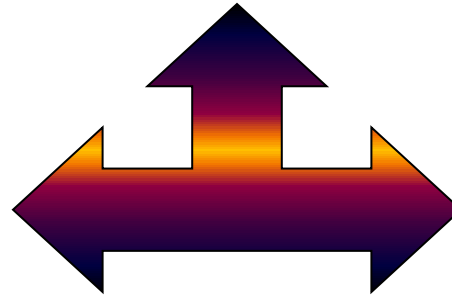
Przeciętny zapas towarów

Przeciętny zapas towarów można obliczyć :

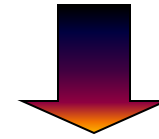
Metodę
średniej arytmetycznej :



$$Z_{\dot{s}} = \frac{Z_p + Z_1 + \dots + Z_n}{n}$$



Metodę
średniej chronologicznej:



$$Z_{\dot{s}} = \frac{\frac{1}{2} Z_p + Z_1 + \dots + Z_{n-1} + \frac{1}{2} Z_n}{n-1}$$

Z_p -stan na początku okresu

n – liczba wszystkich zapasów przyjętych do obliczeń

zadanie

Oblicz wskaźnik rotacji w dniach i liczbie obrotów (w razach), jeżeli średni zapas w roku ubiegłym wynosił 3250 zł, a obrót w tym okresie 78000 zł.

1. Obliczam rotację w liczbie obrotów

$$R_o = \frac{78000}{3250} = 24$$

2. Obliczam rotację w dniach

$$R_d = \frac{360}{24} = 15$$

Odpowiedź: Średni zapas w ubiegłym roku musiał być odnawiany 24 razy i wystarczał przeciętnie na 15 dni sprzedaży

**Możliwości zwiększenia szybkości
krążenia
środków obrotowych**

**Możliwości zwiększenia szybkości krążenia
środków obrotowych występuje w każdej fazie
ruch okrężnego:**

- **Rytmiczność i kompletność dostaw**
 - **Organizacja pracy**
 - **Nowoczesne technologie**

**Możliwości zwiększenia szybkości krążenia
środków obrotowych występuje w każdej fazie
ruch okrężnego:**

- **Korzystanie z przygotowania marketingowego**
- **Skuteczna obsługa klienta**
 - **Brak nadmiernych i zbędnych zapasów**
- **Dokształcanie pracowników**

**Praca kierownika w przedsiębiorstwie handlowym
polega na poszukiwaniu odpowiedzi na
następujące pytania**

Co kupić ?

Kiedy kupić ?

Ile kupić ?

Diagnostyka poziomu zapasów

